



Prefeitura Municipal de Patrocínio Estado de Minas Gerais



ANÁLISE DE RISCOS

INTRODUÇÃO

Em conformidade com o inciso X do artigo 18 da Lei nº 14.133/2021, entende-se por ações preventivas aquelas medidas adotadas com base no mapeamento de riscos, com o objetivo de evitar sua ocorrência. Já as ações de contingência são aplicadas quando os riscos previstos se concretizam, visando minimizar seus efeitos e garantir a continuidade da execução contratual.

I – OBJETO E NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

Alienação de bem imóvel inservível, na modalidade leilão público eletrônico, de propriedade do Município de Patrocínio/MG, conforme a Lei Municipal nº 5.848, de 17 de outubro de 2025, e demais dispositivos aplicáveis da Lei Federal nº 14.133/2021, que institui normas gerais de licitações e contratos administrativos. O objeto consiste em um imóvel urbano, localizado no setor 43, quadra 004, lote 0400, com área total de 11.335,33 m² (onze mil, trezentos e trinta e cinco metros quadrados e trinta e três decímetros quadrados), de forma irregular, situado às margens da BR-365, no perímetro urbano do Município de Patrocínio/MG.

A alienação tem por finalidade promover a adequada gestão patrimonial, destinando recursos financeiros ao município e melhorando o uso dos bens públicos, em consonância com o princípio da eficiência administrativa.

II – ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

1 – Risco: Falta de interessados ou baixa participação no leilão.

Probabilidade: [] Baixo [X] Médio [] Alto **Impacto:** [] Baixo [X] Médio [] Alto.

- a. **Dano:** Frustração do certame e necessidade de reabertura do processo, ocasionando atrasos na alienação.
- b. **Ação Preventiva:** Divulgar amplamente o leilão em plataformas oficiais e redes de comunicação, assegurando publicidade adequada.
- c. **Responsável:** Comissão de Licitação e Setor de Comunicação.
- d. **Ação de Contingência:** Reagendar o leilão com reforço na divulgação e revisão das condições de participação, se necessário.
- e. **Responsável:** Comissão de Licitação.



Prefeitura Municipal de Patrocínio Estado de Minas Gerais



2 – Risco: Oferta de lances com indícios de fraude ou conluio entre licitantes.

Probabilidade: ☐ Baixa ☒ Média ☐ Alta **Impacto:** ☐ Baixo ☐ Médio ☒ Alto

- a. **Dano:** Comprometimento da lisura e da competitividade do certame.
- b. **Ação Preventiva:** Monitorar a regularidade dos participantes e adotar plataforma eletrônica segura, com autenticação e registro digital de lances.
- c. **Responsável:** Comissão de Licitação e Setor de Tecnologia da Informação.
- d. **Ação de Contingência:** Anular ou revogar o certame, instaurar processo administrativo e comunicar o órgão de controle interno.
- e. **Responsável:** Comissão de Licitação e Assessoria Jurídica.

3 – Risco: Inconsistências na documentação do imóvel (registro, matrícula ou situação dominial).

Probabilidade: ☐ Baixa ☒ Média ☐ Alta **Impacto:** ☐ Baixo ☐ Médio ☒ Alto

- a. **Dano:** Impedimento da transferência da propriedade e risco de questionamentos jurídicos.
- b. **Ação Preventiva:** Verificar previamente toda a documentação junto ao cartório de registro de imóveis e atualizar eventuais pendências.
- c. **Responsável:** Secretaria de Administração e Assessoria Jurídica.
- d. **Ação de Contingência:** Suspender o leilão até a regularização documental e reprogramar a data do certame.
- e. **Responsável:** Secretaria de Administração.

4 – Risco: Não pagamento do lance vencedor pelo arrematante.

Probabilidade: ☐ Baixa ☒ Média ☐ Alta **Impacto:** ☐ Baixo ☒ Médio ☐ Alto

- a. **Dano:** Perda de arrecadação e necessidade de nova alienação.
- b. **Ação Preventiva:** Exigir caução, depósito prévio ou garantia conforme previsto no edital; informar claramente as penalidades pelo não pagamento.
- c. **Responsável:** Comissão de Licitação e Setor de Finanças.



**Prefeitura Municipal de Patrocínio
Estado de Minas Gerais**



d. **Ação de Contingência:** Convocar o segundo colocado, aplicar sanções ao inadimplente e realizar novo leilão, se necessário.

e. **Responsável:** Comissão de Licitação e Procuradoria Jurídica.

5 – Risco: Contestação judicial do resultado do leilão ou da avaliação do imóvel.

Probabilidade: [] Baixa [X] Média [] Alta **Impacto:** [] Baixo [] Médio [X] Alto

a. **Dano:** Suspensão da transferência e atraso na arrecadação.

b. **Ação Preventiva:** Garantir a legalidade de todos os atos, ampla publicidade e elaboração de laudo técnico de avaliação atualizado e fundamentado.

c. **Responsável:** Assessoria Jurídica e Comissão de Licitação.

d. **Ação de Contingência:** Prestar informações e defesa jurídica tempestiva, resguardando os interesses do Município.

e. **Responsável:** Procuradoria Jurídica Municipal.

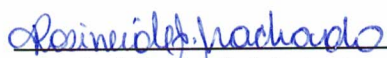
CONSIDERAÇÕES FINAIS

A presente análise de riscos tem como objetivo prevenir e mitigar eventuais ocorrências que possam comprometer a regularidade e a efetividade do leilão público eletrônico destinado à alienação do imóvel de propriedade do Município de Patrocínio/MG.

As ações preventivas e de contingência aqui descritas reforçam o compromisso da Administração Municipal com os princípios da legalidade, publicidade, eficiência e transparência, devendo este mapeamento ser revisado sempre que houver alterações nas condições legais, operacionais ou de mercado relacionadas ao objeto.

Patrocínio 29 de outubro de 2025.

Servidor responsável pela elaboração:


Rosineide Abadia Machado.
Matricula: 4576
Equipe de Planejamento.



Prefeitura Municipal de Patrocínio
Estado de Minas Gerais

Mapa de Risco

Nº	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Ação Preventiva	Ação de Contingência	Responsáveis Principais
1	Falta de interessados ou baixa participação no leilão	Média	Médio	Ampla divulgação e publicidade do certame	Reagendar e reforçar divulgação	Comissão de Licitação / Setor de Comunicação
2	Indícios de fraude ou conluio entre licitantes	Média	Alto	Plataforma segura e monitoramento dos participantes	Anulação e comunicação ao controle interno	Comissão de Licitação / TI / Jurídico
3	Inconsistências na documentação do imóvel	Média	Alto	Verificação e atualização prévia dos registros imobiliários	Suspensão até regularização	Secretaria de Administração / Jurídico
4	Não pagamento do lance vencedor	Média	Médio	Exigir caução e prever sanções	Convocar segundo colocado / novo leilão	Comissão de Licitação / Finanças / Jurídico
5	Contestação judicial do resultado ou avaliação	Média	Alto	Legalidade dos atos e laudo técnico atualizado	Defesa jurídica tempestiva	Jurídico / Comissão de Licitação

14